



# HK ŽELJEZARA NIKŠIĆ a.d.

DRŽAVNA ZAJEDNICA SRBIJA I CRNA GORA

## KOMPANIJA

Željezara Nikšić a.d. je proizvođač visoko kvalitetnih i specijalnih čelika u širokom kvalitetnom i dimenzionom asortimanu. Sirovi čelik se proizvodi u elektrolučnim pećima uz kasniju vanpećnu obradu (kazansku metalurgiju) i vakumsku degazaciju. Tečni metal se zatim preradjuje u gredice i blumove preko mašine za kontinuirano livenje i tehnološkom linijom za ingote/blumove.

Postoje 3 valjaonice koje proizvode razne dimenzije šipki – u buntovima i koturovima.

Postoji takodje i kovačnica, valjaonica prstenova i vučionica sa operacijama luženja, izvlačenja i adjustaže.

Kompanija ima u okviru holdinga 7 akcionarskih društava, neka od njih su u uskoj vezi sa glavnom aktivnošću kompanije, a neka su samostalna. Fabrika se nalazi u gradu Nikšiću koji je željeznicom povezan sa lukom Bar, a drumskim putem sa jugom i sjeverom.



## MOGUĆNOSTI

Vlada Crne Gore želi da proda svojih 57,99% akcija u fabrici, a smatra se da su i drugi akcionari spremni da prodaju svoje akcije, što je predmet daljih pregovora. Privatizacija je već najavljena i Vlada trenutno priprema Informativni memorandum i instrukcije za ponudjivanje. Ova dokumentacija će biti kompletna i stavljena na raspolaganje u roku naredna dva mjeseca kada će baza podataka i ostali raspoloživi kapaciteti biti dostupni u fabrici.



## SNAGA KOMPANIJE

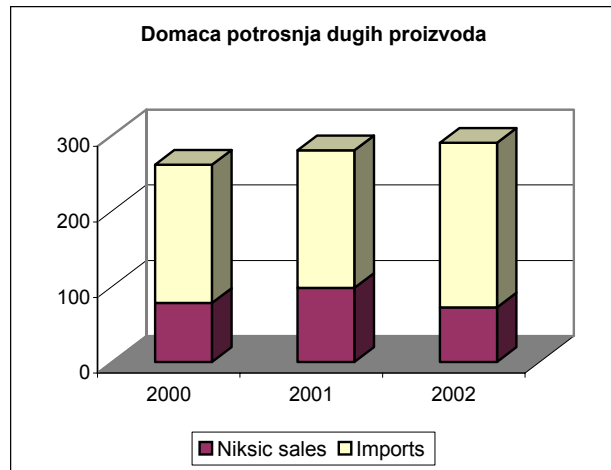
- Kompanija ima odličan stručni rukovodeći kadar i veoma obučeni iiskusnu radnu snagu. Dobro obradjeni plan modernizacije je već napravljen sa prikupljenim ponudama koje podrazumijevaju isporuku opreme.
- Tržište drugih proizvoda u Srbiji i Crnoj Gori se trenutno kreće oko XXX kt godišnje a kompanija je jedini proizvođač dugih proizvoda u okviru regiona. Takse (tarife) na uvoz od 10 – 18 % biće uvedene od juna, 2003.
- Postoje mogućnosti da se poboljšaju distribicioni kanali za nabavku domaćeg čeličnog otpatka – veći dio otpatka se trenutno izvozi. Troškovi el. energije se kreću oko € 0.03/KWh.
- Kompanija je već dobila Sertifikat ISO 9001.

Vlada kao većinski vlasnik, kao i radnici zaposleni u kompaniji su svjestni da je fabrika opterećena viškom radne snage i napraviće se mogućnosti da se smanji broj radne snage.

Kompaniji su takodje potrebne investicije, kao i bolje komercijalne mogućnosti. Iskusni strateški investitor bi imao značajnu fleksibilnost u pregovorima o posebnoj privatizaciji nekih postrojenja koja nijesu direktno vezana za sam proces proizvodnje nekih postrojenja koja nijesu od bitnog značaja za sam proces.

## Sales Volumes&Prices, 20002

Pogon	Realizacija 000 t	Prosječna cijena €/t
Bluming valjaonica	2.7	543
Srednja i Sitna valjaonica	8.2	510
Kombinovana valjaonica	62.3	270
Vučionica	1.8	836
Kovačnica	1.9	835
UKUPNO/PROSJEČNO:	76.8	332
Proizvodnja po kvalitetima čelika		
Betonski čelik	59 kg(77 %)	
Kvalitetni čelici	18 kg(23 %)	



## KAPACITETI I OBIM PROIZVODNJE

Redni broj	POGON	Oprema	Godišnji kapacitet
1.	Čeličana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UHP peć 60 t/33 MVA »LECTROMELT« (2)</li> <li>• Kazanska peć 60 t ASEA-SKF (1)</li> <li>• Konti liv »CONCAST« 4-žilni, R = 5m, za gredice</li> </ul>	190.000 tona 190.000 tona 100.000 tona
2.	Bluming valjaonica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dubinske peći (10) »LOFTUS«</li> <li>• Bluming stan Ø 850 x 2100 mm »ŽDAS«</li> <li>• Duo stan Ø 630 x 1600 mm »ŽDAS«</li> </ul>	250.000 tona 350.000 tona
3.	Kombinovana valjaonica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koračna peć (1) »LOFTUS«</li> <li>• Valjačka pruga sa 20 stanova »SKET« (8+6+6)</li> <li>- I stan Ø 530 x 800 mm</li> <li>- XX stan Ø 320 x 500 mm</li> </ul>	150.000 tone
4.	Valjaonica srednjih i sitnih profila «MILLER-NEUMAN«	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Srednji profili:</li> <li>- Potisna peć (1)</li> <li>- Valjačka pruga sa 5 stanova:</li> <li>• I - III stan Ø 420 x 1150 mm</li> <li>• IV i V stan Ø 490 x 600 mm</li> <li>• Sitni profili:</li> <li>- potisna peć (1)</li> <li>- Valjačka apruga sa 5 stanova:</li> <li>• I stan Ø 320 x 1000 mm</li> <li>• II – V stan Ø 320 x 700 mm</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Srednji profili 80.000 tona</li> <li>• Sitni profili 25.000 –35.000 tona</li> </ul>
5.	Kovačnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zagrevne peći (4) »LOI«</li> <li>• Hidraulična presa 18/25 MN »MANNESMAN-DEMAG«</li> <li>• Valjalica prstenova RAW 125/100»THYSSEN-WAGNER«</li> </ul>	10.000 tona
6.	Vučionica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mašine za vučenje »WEAN UNITED«, SCHUMAG</li> <li>• Mašine za ljuštenje »KISERLING«, HETRAN</li> <li>• Mašine za brušenje »SUSTRAND«, MALCUS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vučeni čelici: 49.092 tone</li> <li>• Ljušteni čelici: 8.540 tona</li> <li>• Brušeni čelici: 3.360 tona</li> </ul>



Sasvim je jasno da su ulaganja naročito neophodna u Čeličanu. Time bi se, zauzvrat, značajno smanjili varijabilni troškovi. Menadžerski tim kompanije ima nekoliko drugih ponuda i predloga za poboljšanje kvaliteta i/ili povećanje kapaciteta.

U 2002. godini, oko 77.000 tona gotovih proizvoda je prodano.

## PROIZVODNI PROGRAM

### Kvalitetni program proizvodnje

- ugljenični čelici (kvalitetni i plemeniti)
- niskolegirani čelici (plemeniti)
- Plemeniti ugljenični čelici
- visokolegirani čelici

### Namjena čelika za:

- opšte svrhe
- cementaciju
- poboljšanje
- opruge
- obradu na automatima
- obradu na automatima
- vijke i navrtke
- ležajeve
- lance
- electrode za varenje
- alate
- specijalne namjene.

### Dimenzioni program proizvodnje

- **Okrugli profile**
  - toplovaljani: 8 – 28 mm (kotur) i betonski čelik
  - toplovaljani: 10-150 (šipke) i betonski čelik
  - ljušteni: 30 – 76 mm
  - kovani: 150 – 500 mm
  - hladno vučeni: 8 - 62 mm (šipke)
  - hladno vučeni i brušeni: 8 – 60 mm (šipke)
  - hladno valjana i vučena žica: 2 – 7 mm (kotur)
- **Kvadratni profile:**
  - toplovaljani: 16 – 250mm
  - kovani: 150 - 500 mm
  - hladno vučeni: 10 – 36 mm
- **Pljosnati profili:**
  - toplovaljani: 1(5-40) x (20 – 120) mm
  - kovani: (50 – 20) x (200 – 800) mm
- **Šestougaoni profile:**
  - toplovaljani: 11 - 57 mm (šipke)
  - hladno vučeni: 10 – 55 mm (šipke)
- **Ugaonici:**
  - toplovaljani: 25 x 25 x 3 - 70 x 70 x 7 mm
- **“U” profile:**
  - toplovaljani: 65, 80, 100 mm
- **Otkovci:**
  - prstenovi: (Ø 300-3000 mm) x max 550 mm
  - slobodno kovani: do 6000 kg težine.
- **Čelični odlivci**
  - Prema zahtjevima kupaca težine 0,5 – 50000 kg po komadu, različitih stepena komplikovanosti u kvalitetnom asortimanu ugljeničnih, niskolegiranih i visokolegiranih čelika.

Pored sadašnje proizvodnje ugljeničnih čelika, fabrika je projektovana za proizvodnju kvalitetnih čelika koji uključuju legirane čelike i specijalne ugljenične kvalitete.



## LJUDSKI RESURSI

Trenutno kompanija zapošljava oko 2,700 ljudi ali veliki broj njih predstavlja višak. Postoji još 860 ljudi zaposleno u akcionarskim društvima. Od ponudjača će se tražiti da daju svoj stav o optimalnom broju zaposlenih u budućnosti.



## ČOVJEKOVA OKOLINA

Kompanija posjeduje tražene licence i izvještaje o inspekciji koji su uglavnom prihvatljivi. Jasno je da su određena ulaganja neophodna posebno u cilju poboljšanja kvaliteta emisija iz Čeličane i dubinskih peći.



## FINANSIJE

Puni set zvaničnih finansijskih iskaza biće stavljeni na raspolaganje ponudjačima na međunarodno prihvatljivim formatima.



## OSOBE ZA KONTAKT

- Zvanični kontakti će se obavljati preko Agencije za prestrukturiranje i strana ulaganja  
Mr Branko Vujović, E-mail: [t.borozan@mn.yu](mailto:t.borozan@mn.yu), tel.+381 81 242 640, fax: +381 81 245 756
- g-dinom Rankom Milovićem (član Borda i Vladin stručni (tehnički) savjetnik)  
E-mail: [milovic@cg.yu](mailto:milovic@cg.yu)
- g-dinom Mike Mytton-om, savjetnikom za privatizaciju kojeg je angažovala Evropska Agencija za rekonstrukciju  
E-mail: [mike@mytton.fsnet.co.uk](mailto:mike@mytton.fsnet.co.uk).